

Stichting Start Foundation

**Klokgebouw 188
5617AB EINDHOVEN**

Geconsolideerd jaarverslag 2024

Stichting Start Foundation

**Klokgebouw 188
5617AB EINDHOVEN**

Geconsolideerd jaarverslag 2024

INHOUDSOPGAVE	Pagina
1. Bestuursverslag	
1.1 Bestuursverslag	3
2. Jaarrekening	
2.1 Balans per 31 december 2024	13
2.2 Staat van baten en lasten over 2024	15
2.3 Kasstroomoverzicht over 2024	16
2.4 Toelichting op de jaarrekening	17
2.5 Toelichting op de balans	22
2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten	29
3. Overige gegevens	
3.1 Controleverklaring	34
4. Bijlagen	
4.1 Enkelvoudige jaarrekening	38
4.2 Jaarrekening Start Foundation Participaties BV	46

1. BESTUURSVERSLAG

1.1 Bestuursverslag

Algemeen

Op 2 december 1997 is Stichting Start Foundation opgericht.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 29048805.

De doelstelling van Stichting Start Foundation wordt in artikel 2 van de statuten als volgt omschreven: het beheren en verwerven van fondsen ten behoeve van het ondersteunen van activiteiten die direct of indirect te maken hebben met personen die een grote afstand hebben tot de arbeidsmarkt, dit alles in de ruimste zin des woords. De stichting heeft geen winstoogmerk.

Stichting Start Foundation is een door de overheid erkende Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) en ook als zodanig geregistreerd.

Oprichting Start Foundation Participaties

Op 1 mei 2024 is door de Stichting de besloten vennootschap Start Foundation Participaties BV opgericht.

De vennootschap is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 93772890.

De vennootschap heeft volgens artikel 2 van de oprichtingsakte als doel het ondersteunen van activiteiten die direct of indirect te maken hebben met personen die een grote afstand hebben tot de arbeidsmarkt, dit alles in de meest ruime zin des woords.

Daartoe participeert de vennootschap, of neemt op enigerlei wijze een financieel belang, in andere ondernemingen binnen het werkgebied van de Stichting Start Foundation.

Bestuur

In het verslagjaar werd het bestuur gevoerd door:

- De heer G.C.F.M. Depla; voorzitter
- Mevrouw A.M.H. van Gaal; vicevoorzitter
- De heer R. van Tilburg; penningmeester
- Mevrouw A. Westerlaken
- Mevrouw L. Belonje

In het verslagjaar werd de directie gevoerd door de heer J.W.M. Verhoeven en mevrouw J.C. Paumen.

Waar in de jaarrekening wordt gesproken over 'Bestuur(ders)', betreft dit nog het orgaan met de leden zoals die tot en met 2024 in functie zijn geweest.

Raad van Toezicht en Bestuur vanaf 2025

Op 27 februari 2025 heeft een statutenwijziging plaatsgevonden, waarbij de bestuurlijke structuur is gewijzigd. Er is een Raad van Toezicht ingesteld, die tot taak heeft toezicht te houden op het beleid van het Bestuur en op de algemene gang van zaken in de Stichting en verbonden organisaties. De Raad van Toezicht adviseert het Bestuur en richt zich naar het algemeen belang van de Stichting. De Raad van Toezicht benoemt haar eigen leden, en stelt ondermeer de beleidsplannen, het beleggingsbeleid, de begroting en jaarrekening vast.

Het Bestuur wordt benoemd door de Raad van Toezicht, vertegenwoordigt de Stichting, en is belast met het dagelijks bestuur en realiseren van de doelstellingen van de Stichting. Het Bestuur legt verantwoording af aan de Raad van Toezicht.

1.1 Bestuursverslag

Vanaf 1 januari 2025 bestaat de Raad van Toezicht uit:

- De heer G.C.F.M. Depla; voorzitter
- Mevrouw A.M.H. van Gaal;
- De heer R. van Tilburg; portefeuillehouder financiën
- Mevrouw A. Westerlaken
- Mevrouw L. Belonje

Vanaf 1 januari 2025 wordt het bestuur gevoerd door de heer J.W.M. Verhoeven en mevrouw J.C. Paumen.

Strategie 2024

Missie & doelstelling:

In Nederland doen meer dan 1,2 miljoen mensen niet mee. Mensen die willen werken en kunnen werken, als we de arbeidsmarkt anders inrichten. Start Foundation werkt aan een samenleving waarin duurzaam werk naar vermogen toegankelijk is voor iedereen. We ontwikkelen en versnellen de (disruptieve) initiatieven die mensen aan het werk helpen voor wie een baan niet vanzelfsprekend is. Door bewijs te verzamelen en te laten zien dat het wél kan werken we aan een toename van passend werk en meer kansengelijkheid op de arbeidsmarkt.

Doelgroep:

Start Foundation richting zich primair op mensen die willen werken, maar door tekortkomingen op de arbeidsmarkt of in het systeem niet mee kunnen doen. Op dit moment richten wij ons, in onze activiteiten, onder andere op een diverse groep mensen, van vluchtelingen, langdurig werklozen tot werkloze ouderen en van jongeren met een beperking tot ex-delinquenten.

Activiteiten:

Onze interventies zijn gericht op het realiseren van een tweetal effecten:

- Het realiseren van een toename van passend werk voor mensen die willen werken
- Het realiseren van meer kansengelijkheid in de toetreding tot de arbeidsmarkt.

Dit doen we door te investeren in organisaties, ondernemingen en initiatieven die daadwerkelijk werk realiseren voor mensen die nu langs de kant staan. Door te experimenteren samen met anderen of zelf innovatieve oplossingen of succesvolle modellen te ontwikkelen, waarmee we één van bovengenoemde effecten kunnen realiseren. We agenderen! Aan de hand van onze campagnes, experimenten en investeringen laten we zien wat er wel en niet kan. Zo beïnvloeden we de houding van belangrijke stakeholders, de wet- en regelgeving en de ongeschreven regels.

1.1 Bestuursverslag

Verandertheorie:

Vanaf medio 2023 werken we met behulp van een verandertheorie. Deze is in 2024 aangescherpt. De verandertheorie helpt ons in het aanbrengen van focus in onze activiteiten, en is behulpzaam in het monitoren van onze resultaten en het uiteindelijk realiseren van onze doelen.



Feiten en cijfers:

- We hebben afgerond €5.000.000 geïnvesteerd in diverse maatschappelijke initiatieven
- We hebben 35 projecten ondersteund met kennis en geld
- Via Open Hiring hebben we ruim 1.200 nieuwe banen gerealiseerd bij 68 werkgevers op 107 locaties.

Projectbijdragen 2024

In 2024 is er voor een totaalbedrag van € 2.359.375 toegekend voor innovatiedonaties, € 1.050.000 voor innovatiekredieten en € 1.500.000 voor participaties.

Het totaalbedrag van de tot en met 2024 toegekende innovatiedonaties is per 31 december gecorrigeerd met een bedrag van € 484.858 omdat niet voor iedere toekenning een volledige verplichting is aangegaan.

Hierdoor bedraagt de totale last voor innovatiedonaties € 1.874.517.

In 2024 zijn in totaal 19 projecten afgesloten.

1.1 Bestuursverslag

Financieel 2024

In 2024 zijn de resultaten op de beleggingen ten opzichte van 2023 aangetrokken.

De volgende vergelijkingen zijn gebaseerd op een vergelijking met de begroting voor 2024.

De netto-resultaten uit beleggingen zijn € 10,8 mio hoger dan begroot. Dit is hoofdzakelijk veroorzaakt door ongerealiseerde koersstijgingen. De portefeuille bij Kempen Capital Management N.V. is begin 2021 grotendeels ondergebracht bij twee andere vermogensbeheerders. In de paragraaf beleggingen worden de rendementen bij de verschillende vermogensbeheerders nader toegelicht.

De toegekende innovatiedonaties zijn gecorrigeerd indien en voor zover er nog geen verplichtingen zijn aangegaan met derden. Betalingen op deze projecten worden pas als projectbijdragen verantwoord indien en voor zover verplichtingen zijn aangegaan of betalingen zijn verricht.

In 2024 zijn de projectbijdragen in totaal € 1.569k lager dan begroot, dit verschil is als volgt te verklaren:

- minder innovatiebijdragen donaties van € 1.395k (minder lasten);
- niet begrote vrijval innovatiebijdrage donaties van € 272k (meer baten);
- niet begrote kwijtschelden aflossingen innovatiekredieten € 75k (meer lasten);
- niet begrote toename voorziening innovatiekredieten van € 98k (meer lasten).

De totale lonen en salarissen zijn in 2024 € 337k lager dan begroot, doordat uitgestroomde werknemers niet direct en tegen vergelijkbaar bruto salarisniveau zijn vervangen. Hierdoor zijn de sociale- en pensioenlasten ook lager uitgevallen dan begroot.

De doorberekening van salariskosten aan projecten direct is gebaseerd op onderstaande staffel voor toerekening van de uren die medewerkers op basis van hun functie verhoudingsgewijs aan projecten besteden:

	Vanaf 2020	
	% Direct	% Indirect
Directie	50	50
Projectleider	100	-
Investeringsadviseur	100	-
Communicatiemedewerker	50	50
Office manager / management assistent	-	100
Projectondersteuner	100	-
Controller	50	50
Gemiddeld o.b.v. bezetting en FTE-%	75,9%	

Op basis van de urenverantwoording van alle medewerkers is in 2024 63,5% direct aan projecten besteed. Dit percentage is in 2024 licht opgelopen t.o.v. 2023, het streven is minimaal 70% van de uren direct aan projecten te besteden.

1.1 Bestuursverslag

De totale huisvestingskosten waren in 2024 zoals begroot, de kosten zijn ten opzichte van 2023 licht gedaald.

Dit wordt grotendeels veroorzaakt doordat in 2023 de servicekosten als gevolg van de ontwikkeling energieprijzen flink hoger waren, in 2024 is de stijging afgevlakt. Vanaf 2023 zijn huisvestings- en kantoorkosten, voor zover toerekenbaar aan direct werkzame medewerkers, verantwoord als directe projectkosten.

De Accountants/Fiscaal advieskosten zijn € 26k hoger uitgekomen door ingewonnen adviezen op het gebied van beleggingen, governance en fiscale aangelegenheden.

De totale PR- en marketingkosten zijn wegens het niet of in aangepaste vorm ontplooiën van activiteiten € 50k lager dan begroot. Toerekening van PR- en marketingkosten aan projecten vindt (vanaf 2023) plaats op basis van de verhouding tussen de projectbijdragen ten opzichte van de totale beheerskosten.

Continuïteitsreserve 2024

Sinds 2019 wordt een continuïteitsreserve aangehouden ter hoogte van 1,5 keer het jaarbedrag van de totale beheer- en administratiekosten inclusief de totale kosten van lonen en salarissen en huisvesting.

Organisatie 2024

De interne organisatie omvat in 2024 gemiddeld de volgende aantallen:

- Directie: 1,9 fte
- Projectleiders: 4,5 fte
- Adviseurs: 1,5 fte
- Communicatieadviseurs: 2,7 fte
- Financiën en Projectbeheer: 2,3 fte
- Secretariaat: 0,4 fte

Gedurende het jaar 2024 waren gemiddeld 11,5 (2023: 10,6) werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband.

Stichting Start Foundation heeft een inclusief HRM-beleid en streeft naar een spreiding in leeftijd, validiteit en etniciteit.

1.1 Bestuursverslag

Bestuursbesluiten 2024

Het bestuur heeft in 2024 de volgende belangrijkste besluiten genomen:

B0297	26.02.24	Staf Depla is herbenoemd voor een periode van 5 jaar als voorzitter
B0298	26.02.24	Bestuur gaat akkoord met de gekozen structuur / governance voor Start Foundation Participaties B.V.
B0299	26.02.24	Bestuur besluit om na 5 jaar de voortgang van Start Foundation Participatie B.V te bespreken met de directie en daarnaast zal het investeringscomité jaarlijks een zelfevaluatie doen over het eigen functioneren.
B0300	26.02.24	Bestuur besluit vanwege het gewenste 4 ogen principe om 2 bestuurders van Start Foundation te laten deelnemen in het investeringscomité.
B0301	26.02.24	Bestuur besluit vanuit unanimiteit over de investeringen vanuit Start Foundation Participaties B.V. te beslissen
B0303	26.02.24	Bestuur besluit dat de directie van Start Foundation ook de directie van Start Foundation Participatie B.V. wordt
B0304	26.02.24	Bestuur besluit richtlijnen voor een kort en bondig beleggingsbeleid vast te leggen met daarin uitgangspunten beschreven. Na een nader te bepalen periode, beoordeelt het bestuur of de beleggingsresultaten voldoen of er andere keuzes worden gemaakt
B0305	22.04.24	Akte van oprichting Start Foundation Participatie B.V. is goedgekeurd op 25.4.24 en wordt getekend op 1 mei 2024 (dag van de arbeid)
B0306	22.04.24	Investeringscomité voor Start Foundation Participaties B.V. is door het bestuur goedgekeurd. Deze bestaat uit; Huidige bestuurders: Rens van Tilburg en Annemarie van Gaal Extern: Paul ten Kroode en Chimwemwe de Gaay Fortman.
B0307	22.04.24	De voorgelegde bezoldering voor externe investeringscomité leden is goedgekeurd.
B0308	26.6.24	Jaarrekening met accountantsverslag 2023 wordt vastgesteld door de vergadering
B0309	26.6.24	Per 1 januari 2025 wordt ons organisatie-model aangepast naar een RvT model. Huisig bestuur wordt RvT, huidige directie wordt bestuur.
B0310	26.6.24	Annemarie en Rens worden separaat bezoldigd voor hun IC werkzaamheden in SFP BV. Cf voorstel 3k per jaar.
B03011	26.6.24	Beleggingsvisie wordt vastgesteld
B03012	26.6.24	Bestuur mandateert directie om binnen de genoemde grenzen verdere afspraken met Sheltersuit te maken voor de periode 2024-2030 tot een maximum van 150k per jaar
B03013	26.6.24	Bestuur benoemt Leonie Belonje voor haar 2 ^e termijn als bestuurder van Stichting Start Foundation
B03014	9.9.24	Bestuur gaat akkoord met investeringsvoorstel Sheltersuit - jaarlijkse donatie 150k tot 2030
B03015	9.9.24	Bestuur gaat akkoord met investeringsvoorstel Heroyam - lening 250k met optie tot converteren
B03016	9.9.24	Bestuur gaat akkoord met investering van SFP in Confed - equity van 750k - cf advies IC
B03017	9.9.24	Bestuur gaat akkoord met investering van SFP in The Good Roll - converteerbare lening 750k - cv advies IC

1.1 Bestuursverslag

B03018	18.12.24	Directie heeft het mandaat of met RFW de financiële afhandeling te doen binnen het volgende kader: - Maximale toekenning bedraagt de resterende 95k - Vluchtelingenwerk laat zijn vordering van 160k vervallen
B03019	18.12.24	Het bestuur gaat akkoord met de adviezen van het belegging comité/Sprekels t.a.v. het nieuwe beleggingsbeleid. Conform notitie worden adviezen geïmplementeerd door het comité en gerapporteerd aan de rest van bestuur in de managementrapportages.
B03020	18.12.24	Het Jaarplan 2025 wordt vastgesteld door het bestuur.
B03027	18.12.24	De begroting 2025 wordt vastgesteld door het bestuur.
B03028	18.12.24	Vanaf 2026 passen we de begrotingswijze van het beleggingsresultaat aan. We begroten het rendement op beleggingen dan op basis van het verwachte langjarige rendement wat de vermogensbeheerders afgeven.
B03029	18.12.24	Bestuur gaat akkoord met de uitgewerkte Toezichtsvisie.
B03030	18.12.24	Bestuur gaat akkoord met het aangepaste Huishoudelijke reglement met in achtneming van de aangegeven aandachtspunten tijdens de vergadering.
B03031	18.12.24	Bestuur gaat akkoord met het voorstel voor de beperkte variant van de accountantscontrole 2024, wel met in achtneming dat het gesprek met de accountant gevoerd wordt met zowel het bestuur als twee leden van de RvT. (voorzitter en penningmeester)
B03032	18.12.24	Bestuur gaat akkoord met een jaarlijkse agiostorting in Start Foundation Participaties op basis van het jaarplan.
B03033	18.12.24	Bestuur gaat akkoord met het aanpassen van de bevoegdheden voor de directie van Start Foundation Participaties in lijn met die van de stichting.

1.1 Bestuursverslag

Begroting 2025

In de bestuursvergadering van 18 december 2024 is de volgende begroting voor 2025 vastgesteld:

Geconsolideerde begroting 2025

Staat van baten en lasten	Begroting 2025	in % 2025
	€	
Netto-resultaten uit beleggingen	3.450.500	100,0%
Resultaat uit beleggingen	3.450.500	
Projectbijdragen	2.850.000	82,6%
Directe kosten projectondersteuning	1.728.000	50,1%
Projectondersteuning	4.578.000	132,7%
Bruto-exploitatieresultaat	-1.127.500	-32,7%
Lonen en salarissen	1.538.000	47,5%
Lonen en salarissen projecten direct	-1.193.000	-34,6%
Afschrijvingen immateriële vaste activa	3.400	0,1%
Afschrijvingen materiële vaste activa	24.400	0,7%
Huisvestingskosten	123.000	3,6%
Huisvestingskosten projecten direct	-85.000	-2,5%
Kantoorkosten	120.550	3,5%
Kantoorkosten projecten direct	-84.000	-2,4%
Algemene kosten	115.130	3,3%
PR- en marketingkosten	300.000	8,7%
PR- en marketingkosten projecten direct	-170.000	-4,9%
Beheer en administratie	792.480	23,0%
Exploitatieresultaat	-1.919.980	-55,6%
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	66.750	1,9%
Rentelasten en soortgelijke kosten	375	0,0%
Som der financiële baten en lasten	66.375	1,9%
Resultaat	-1.853.605	-53,7%

Omvang en functie van het besteedbare vermogen

Het begroot negatief resultaat zal worden onttrokken aan de reserves.

Organisatierisico's

De organisatie onderkent de volgende risico's:

- Beleggingsrisico van het vermogen. Dit risico wordt beheerd door een neutraal beleggingsprofiel.
 - Waarderingsrisico van de innovatiekredieten. Dit risico wordt beheerd door een stringent voorzieningenbeleid.
 - Risico voor de Wet Datalekken en voor de AVG (Algemene verordening gegevensbescherming). Dit risico wordt beheerd door scherpe controle op proces van datagegevens.
- Er is een AVG-verantwoordelijke benoemd.

Toepassing gedragscodes

Voor werknemers van Stichting Start Foundation zijn de volgende gedragscodes geformuleerd:

- Aannemen van relatiegeschenken wordt bij de directie gemeld en in gezamenlijkheid wordt beslist wat hiermee te doen.
- Nevenactiviteiten zijn toegestaan mits deze niet in strijd zijn met de doelstelling van Stichting Start Foundation of leiden tot een belangenverstrengeling met relaties van Stichting Start Foundation. De nevenactiviteiten zullen altijd moeten worden goedgekeurd door de directie en zullen regelmatig geëvalueerd worden.

1.1 Bestuursverslag

Vergoedingen bestuur en directie 2024

De bezoldiging aan bestuurders die in het boekjaar ten laste van de stichting zijn gekomen bedragen € 42.969 (2023: € 44.304).

Op 25 september 2020 is het bestuursreglement vastgesteld. Hierin zijn de taken, verantwoordelijkheden opgenomen. De beloning van de bestuurders is in 2020 afgestemd met de Belastingdienst. De bestuurders ontvangen geen verdere onkostenvergoedingen.

Het bestuur vergaderde in 2024 vijf keer. Naast deze vergaderingen werd gedurende het jaar het bestuur geraadpleegd over het nemen van besluiten aangaande projecten waarbij het besluit niet uitgesteld kan worden tot de volgende, geplande vergadering. Verder ook als het projecten betreft waarbij er sprake is van een exposure boven de € 250.000.

De salarissen en uitbetalingen aan de directie die in 2024 ten laste van de stichting zijn gekomen zijn uitbetaald conform de cao Sociaal Werk. Aan 1 directielid is een leaseauto ter beschikking gesteld.

Beleggingen

In juni 2024 heeft het toenmalig Bestuur het Beleggingsstatuut en de BeleggingsVisie opnieuw vastgesteld. In de Beleggingsvisie heeft 'Duurzaam en Verantwoord' een expliciete plek voor de beleggingspraktijk gekregen. De meer gefocuste beleggingsstrategie biedt op termijn grotere mogelijkheden om met meer kracht invulling te geven aan een rol als 'betrokken en verantwoord aandeelhouder'.

Zo volgen we internationale standaarden zoals de Universele Verklaring voor de Rechten van de Mens, de Internationale Arbeidsorganisatie, het Intergovernmental Panel on Climate Change en The Convention on Biological Diversity (IPCC en IPBES).

In het Beleggingsstatuut is het meerjarig kader voor het strategisch vermogensbeheer opgenomen.

De ambitie is het beschikbare vermogen met een acceptabel risico (Value at Risk tussen 14 en 19%) reëel in stand te houden. Kapitaalintensieve initiatieven, die voldoen aan de algehele missie van de Stichting, kunnen gefinancierd worden, ook als dit substantiële vermogensafname met zich meebrengt.

In 2024 is een Asset & Liability Studie uitgevoerd, met de bevindingen daaruit is begin 2025 besloten de strategische Asset Allocatie aan te passen, en een aanvullende lange termijn risicomaatstaf (instandhouding van minimaal 75% van het reële vermogen) voor de gehele beleggingsportefeuille te hanteren.

Verklaring FIN-normen Goed Bestuur

Op 9 maart 2021 heeft het bestuur van de Stichting Start Foundation het bericht ontvangen dat zij voldoen aan de FIN-normen Goed Bestuur en heeft daartoe de Jaarlijkse Verklaring naleving FIN-normen Goed Bestuur ingediend, die periodiek getoetst wordt.

Eindhoven, 13 juni 2025

Het bestuur:

J.W.M. Verhoeven
W.G.

J.C. Paumen
W.G.

2. JAARREKENING

2.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2024

(Na resultaatbestemming)

		31 december 2024		31 december 2023	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
<i>Immateriële vaste activa</i>	[1]				
Software		4.431		8.861	
			4.431		8.861
<i>Materiële vaste activa</i>	[2]				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		15.522		27.116	
Inventaris		4.733		8.605	
Hardware		2.185		3.457	
			22.440		39.178
<i>Financiële vaste activa</i>					
Andere deelnemingen	[3]	750.000		-	
Overige effecten	[4]	137.751.711		129.204.363	
Overige vorderingen	[5]	3.031.972		1.615.778	
			141.533.683		130.820.141
Vlottende activa					
<i>Vorderingen</i>					
Belastingen en premies sociale verzekeringen	[6]	122.854		4.963	
Overlopende activa	[8]	198.437		378.669	
			321.291		383.632
<i>Liquide middelen</i>	[9]		1.105.636		2.077.026
Totaal activazijde			<u>142.987.481</u>		<u>133.328.838</u>

2.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2024

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2024		31 december 2023	
	€	€	€	€
<i>Vermogen</i>				
Stichtingskapitaal	[10]	46	46	
Bestemmingsreserves	[11]	3.957.302	3.502.444	
Herwaarderingsreserve	[12]	8.289.517	6.192.108	
Overige reserves	[13]	<u>128.225.385</u>	<u>120.662.577</u>	
		140.472.250		130.357.175
Langlopende schulden				
Overige schulden	[14]	<u>1.034.855</u>	<u>1.691.750</u>	
		1.034.855		1.691.750
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	[15]	58.336	65.790	
Innovatiedonaties	[16]	1.084.702	976.303	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	[17]	109.337	85.797	
Overige schulden	[18]	32.562	34.889	
Overlopende passiva	[19]	<u>195.439</u>	<u>117.134</u>	
		1.480.376		1.279.913
Totaal passivazijde		<u><u>142.987.481</u></u>	<u><u>133.328.838</u></u>	

2.2 Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024

		2024	Begroting 2024	2023
		€	€	€
Netto-resultaten uit beleggingen	[20]	13.836.680	2.995.500	12.455.904
Resultaten uit beleggingen		13.836.680	2.995.500	12.455.904
Projectbijdragen	[21]	1.695.986	3.422.500	3.196.388
Directe kosten projectondersteuning	[22]	1.468.432	1.443.690	1.497.119
Projectondersteuning		3.164.418	4.866.190	4.693.507
Bruto-exploitatieresultaat		10.672.262	-1.870.690	7.762.397
Lonen en salarissen	[23]	340.941	436.792	326.014
Afschrijvingen immateriële vaste activa	[24]	4.430	4.430	4.430
Afschrijvingen materiële vaste activa	[25]	18.041	18.600	20.603
Huisvestingskosten	[26]	34.603	34.000	38.235
Kantoorkosten	[27]	19.986	78.250	21.224
Algemene kosten	[28]	129.055	86.700	93.700
PR- en marketingkosten	[29]	124.749	297.500	90.663
Beheer en administratie		671.805	956.272	594.869
Exploitatieresultaat		10.000.457	-2.826.962	7.167.528
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	[30]	115.001	45.400	83.460
Rentelasten en soortgelijke kosten	[31]	-383	-350	-295
Som der financiële baten en lasten		114.618	45.050	83.165
Resultaat		10.115.075	-2.781.912	7.250.693
Resultaat		10.115.075	-2.781.912	7.250.693
Bestemming resultaat:				
Continuïteitsreserve		-30.000	-	240.000
Bestemmingsreserve innovatiedonaties		484.858	-	-1.073.749
Overige reserve		9.660.217	-2.781.912	8.084.442
		10.115.075	-2.781.912	7.250.693

2.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2024		2023	
	€	€	€	€
Exploitatieresultaat		10.000.457		7.167.528
Bij:				
Afschrijvingen	22.471		25.033	
		22.471		25.033
Mutaties uit hoofde van kredieten, donaties en effecten				
Ontvangen uit kredieten	326.602		665.368	
Verstrekke kredieten	-695.883		-765.981	
Genomen voorzieningen op kredieten	92.038		-139.675	
Vrijval reservering toekende donaties	-379.611		-1.644.386	
Afname/toename te verstrekken donaties	-170.108		1.859.448	
Herbelegging gerealiseerde beleggingsresultaten	1.844.386		-774.754	
Niet-gerealiseerde beleggingsresultaten	-10.530.419		-5.860.170	
		-9.512.995		-6.660.150
Veranderingen in netto werkkapitaal				
Overige mutaties in kortlopende vorderingen en schulden	-90.888		-79.886	
		-90.888		-79.886
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		419.045		452.525
Bij:				
Ontvangen rente minus betaalde rente	114.618		83.165	
		114.618		83.165
Totale operationele kasstroom		533.663		535.690
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-1.505.053		-516
Financieringskasstroom		-		-
Mutatie geldmiddelen		-971.390		535.174
Toelichting op de geldmiddelen				
Stand per 1 januari		2.077.026		1.541.852
Mutatie geldmiddelen		-971.390		535.174
Stand per 31 december		1.105.636		2.077.026

2.4 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Start Foundation, statutair gevestigd te Eindhoven, bestaan voornamelijk uit: het beheren en verwerven van fondsen ten behoeve van het ondersteunen van activiteiten die direct of indirect te maken hebben met personen die een grote afstand hebben tot de arbeidsmarkt, dit alles in de ruimste zin des woords. De stichting heeft geen winstoogmerk.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan het Klokgebouw 188 te Eindhoven.

Organisatie

Stichting Start Foundation, statutair gevestigd te Eindhoven is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 29048805.

De stichting is bij akte opgericht op 2 december 1997.

Bestuursstructuur

Op 27 februari 2025 heeft een statutenwijziging plaatsgevonden, waarbij de bestuurlijke structuur is gewijzigd. Er is een Raad van Toezicht ingesteld, die tot taak heeft toezicht te houden op het beleid van het Bestuur en op de algemene gang van zaken in de Stichting en verbonden organisaties. De Raad van Toezicht adviseert het Bestuur en richt zich naar het algemeen belang van de Stichting. De Raad van Toezicht benoemt haar eigen leden, en stelt ondermeer de beleidsplannen, het beleggingsbeleid, de begroting en jaarrekening vast.

Groepsverhoudingen

Stichting Start Foundation heeft op 1 mei 2024 Start Foundation Participaties B.V. opgericht. Het bestuur in Start Foundation Participaties B.V. wordt gevoerd door dezelfde personen als in de Stichting.

Consolidatie

In de consolidatie zijn de financiële gegevens van Stichting Start Foundation en van Start Foundation Participaties B.V. verwerkt. Stichting Start Foundation is bestuurder van Start Foundation Participaties B.V. Onderlinge transacties, winsten, vorderingen en schulden zijn geëlimineerd. Mits er sprake is van duurzame waardevermindering, worden verliezen op onderlinge transacties ook geëlimineerd.

De grondslagen van waardering van activa, passiva en resultaatbepaling voor de geconsolideerde en voor de enkelvoudige jaarrekening zijn gelijk.

Schattingen

Als gevolg van onzekerheden in het risicoprofiel van de verstrekte innovatiekredieten is moeilijk een adequate inschatting te maken in hoeverre deze innovatiekredieten door kredietnemers worden terugbetaald.

Op basis van voortschrijdend inzicht is een reële inschatting gemaakt van de voorziening op innovatiekredieten aan de hand van de verstrekte uitstel van rente en aflossing van een innovatiekrediet. Deze voorziening is gebaseerd op een individuele beoordeling van het risico.

Ondanks de kritische beoordeling van de voorziening innovatiekredieten is het bestuur van mening dat door het hoge risicoprofiel van deze innovatiekredieten het lastig blijft om een reële schatting te maken. Derhalve is het schattingsproces met een hoge mate van onzekerheid gemoeid.

Begroting

De begroting 2024, zoals deze door het bestuur is goedgekeurd, is ter vergelijking met de realisatie in dit rapport opgenomen.

Continuïteit

De jaarrekening van de stichting is opgesteld onder de continuïteitsveronderstelling.

2.4 Toelichting op de jaarrekening

Weergave bedragen

Alle bedragen in dit rapport zijn in euro's, tenzij anders vermeld.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024

Voor de verwerking van het resultaat over het boekjaar 2024 wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. Waar nodig heeft herrubricering plaatsgevonden om vergelijking met het huidige jaar mogelijk te maken.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Software

Uitgaven voor immateriële vaste activa in ontwikkeling worden geactiveerd als onderdeel van de vervaardigingsprijs als waarschijnlijk is dat het project commercieel en technisch succesvol zal zijn (dat wil zeggen: als het waarschijnlijk is dat economische voordelen zullen worden behaald) en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. De afschrijving van de geactiveerde ontwikkelingskosten vangt aan bij ingebruikname en vindt lineair plaats over de verwachte toekomstige gebruiksduur van 5 jaar van het actief.

2.4 Toelichting op de jaarrekening

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Afschrijvingspercentages:

Bedrijfsgebouwen en -terreinen	10%
Inventaris	20% - 33%
Hardware en software	33%

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Als resultaat wordt in aanmerking genomen het in het verslagjaar gedeclareerde dividend van de deelneming, waarbij niet in contanten uitgekeerde dividenden worden gewaardeerd tegen reële waarde.

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde (zie verder de toelichting "Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa"); afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

Overige effecten

Voor beursgenoteerde beleggingen is de actuele waarde afgeleid van de beurskoersen per 31 december van het boekjaar. Voor overige effecten is de actuele waarde gebaseerd op de "best effort fair market value" zoals de fondsbeheerder jaarlijks bepaalt. Dit is voor het laatst gebeurd naar de situatie per 31 december 2024. Voor zover recentere informatie beschikbaar is, wordt hiermee in de waardering rekening gehouden. Waardeveranderingen worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Vorderingen

De overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke nagenoeg gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Op basis van voortschrijdend inzicht is een reële inschatting gemaakt van de voorziening innovatiekredieten. De voorziening wordt gewaardeerd op basis van individuele beoordeling.

Het bedrag aan vorderingen met een looptijd korter dan één jaar wordt vermeld bij de toelichting op de langlopende vorderingen.

Ondanks kritische beoordeling van de voorziening innovatiekredieten is het bestuur van mening dat als gevolg van het hoge risicoprofiel van de verstrekte innovatiekredieten een reële inschatting moeilijk te geven is, en er altijd sprake is van een mogelijk aanzienlijke schattingsonzekerheid.

2.4 Toelichting op de jaarrekening

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Vorderingen

De kortlopende vorderingen betreffen de vorderingen met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

Langlopende schulden

De langlopende schulden betreffen innovatiedonaties met een looptijd van langer dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De looptijd korter dan 1 jaar kan op voorhand niet worden bepaald aangezien dit niet is in te schatten.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

2.4 Toelichting op de jaarrekening

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

De bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Projectondersteuning

Onder de kosten voor projectondersteuning wordt verstaan de kosten die toe te rekenen zijn aan de innovatiebijdragen voor donaties en kredieten. De kosten worden in aanmerking genomen zodra het projectvoorstel is goedgekeurd en gecommuniceerd met derden.

Beheer en administratie

De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Lonen en salarissen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van de vaste activa, voor zover deze niet in mindering zijn gebracht op investeringen, worden verwerkt onder de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -kosten van uitgegeven en ontvangen leningen en tegoeden.

2.5 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa [1]

Het verloop van de immateriële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Software
	€
Aanschafwaarde	22.151
Cumulatieve afschrijvingen	-13.290
Boekwaarde per 1 januari	8.861
Afschrijvingen	-4.430
Mutaties 2024	-4.430
Aanschafwaarde	22.151
Cumulatieve afschrijvingen	-17.720
Boekwaarde per 31 december	4.431

In 2020 zijn de implementatiekosten voor AFAS software geactiveerd. Op 1 januari 2021 is de software in gebruik genomen. De afschrijving vindt plaats in 5 jaar.

Materiële vaste activa [2]

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Inventaris	Hardware
	€	€	€
Aanschafwaarde	261.733	103.714	58.933
Cumulatieve afschrijvingen	-234.617	-95.109	-55.476
Boekwaarde per 1 januari	27.116	8.605	3.457
Investeringen	-	1.303	-
Afschrijvingen	-11.594	-5.175	-1.272
Mutaties 2024	-11.594	-3.872	-1.272
Aanschafwaarde	261.733	105.017	58.933
Cumulatieve afschrijvingen	-246.211	-100.284	-56.748
Boekwaarde per 31 december	15.522	4.733	2.185

2.5 Toelichting op de balans

Financiële vaste activa

Andere deelnemingen [3]

De belangen van de stichting in andere maatschappijen zijn als volgt verdeeld:

Naam	Vestigings- plaats	Aandeel in kapitaal	Eigen vermogen conform laatst vastgestelde jaarrekening	Resultaat conform laatst vastgestelde jaarrekening (2022)
		%	€	€
Confed Holding B.V.	Amersfoort	33	<u>2.821.632</u>	<u>239.603</u>
			2024	2023
			€	€
<i>Deelneming Confed Holding B.V.</i>				
Boekwaarde per 1 januari			-	-
Aankoop deelneming			750.000	-
Boekwaarde per 31 december			<u>750.000</u>	<u>-</u>

De deelneming is gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs. Recente jaarcijfers zijn ten tijde van het opstellen van deze jaarrekening nog niet beschikbaar.

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Overige effecten [4]		
Van Lanschot Kempen	30.137.623	28.040.213
Double Dividend Management B.V.	54.118.113	49.403.563
Triodos Bank N.V.	53.495.975	51.760.587
	<u>137.751.711</u>	<u>129.204.363</u>

De effecten zijn gewaardeerd tegen actuele waarde volgens de verstrekte effectenoverzichten van de beleggingsportefeuille per 31 december van het boekjaar.

In 2021 is het illiquide deel van de effectenportefeuille ondergebracht bij Van Lanschot Kempen. Het liquide deel van de effectenportefeuille is evenredig ondergebracht bij Double Dividend Management B.V. en bij Triodos Bank N.V.

2.5 Toelichting op de balans

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Overige vorderingen [5]		
MRI kredieten	141.667	241.667
Innovatiekredieten	2.228.593	1.509.311
Voorziening innovatiekredieten	-92.038	-135.200
Converteerbare lening	753.750	-
	<u>3.031.972</u>	<u>1.615.778</u>

Door de Stichting worden kredieten verstrekt.

Van 2014 tot en met 2018 zijn gelden beschikbaar gesteld voor Mission Related Investments (MRI).

Naast belegging van het vermogen via vermogensfondsen wilde de Stichting het vermogen mede aanwenden voor de Nederlandse arbeidsmarkt.

Innovatiekredieten worden onder strikte voorwaarden verstrekt. De aflossingsverplichtingen worden per innovatiekrediet vastgesteld. In 2024 zijn voor in totaal € 1.112.000 (2023: € 765.981) innovatiekredieten verstrekt.

Het kortlopende deel (te verwachten aflossing binnen één jaar) bedraagt per 31 december 2024 voor de MRI kredieten € 100.000 (2023: € 100.000) en voor de innovatiekredieten € 393.436 (2023: € 151.255).

Aan Goodroll Holding B.V. is een converteerbare lening verstrekt van € 750.000. De lening is converteerbaar in aandelen in de vennootschap uiterlijk 12 maanden na verstrekking van de lening. Het rentepercentage ingeval van conversie is 6%. De opgelopen rente is aan de hoofdsom toegevoegd en wordt ingeval van conversie mee geconverteerd. In de jaarrekening is uitgegaan van conversie.

	2024	2023
	€	€
<i>Voorziening innovatiekredieten</i>		
Stand per 1 januari	-135.200	-722.281
Afboeking kredieten ten laste van voorziening	135.200	372.281
Vrijval voorziening	-	214.800
Toevoeging voorziening	-92.038	-
Stand per 31 december	<u>-92.038</u>	<u>-135.200</u>

Voor oninbaar geachte kredieten is een voorziening getroffen.

De voorziening is bepaald op basis van individuele beoordeling van de openstaande vorderingen.

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen [6]		
Dividendbelasting	<u>122.854</u>	<u>4.963</u>

2.5 Toelichting op de balans

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Overlopende activa [8]		
Nog te ontvangen couponrente	178.529	147.437
Nog te ontvangen bankrente	8.263	8.472
Vooruitbetaalde huisvestingskosten	7.093	6.836
Nog te ontvangen aflossingen	6.250	4.167
Voorziening nog te ontvangen aflossingen	-6.250	-
Vooruitbetaalde automatiseringskosten	1.912	1.905
Vooruitbetaalde autokosten	1.829	1.748
Vooruitbetaalde verzekeringspremies	636	2.944
Vooruitbetaalde overige kosten	175	160
Nog te ontvangen bijdrage LeerGarantieFonds	-	200.000
Vooruitbetaalde innovatiedonaties	-	5.000
	<u>198.437</u>	<u>378.669</u>
Liquide middelen [9]		
Van Lanschot Kempen	796.198	1.389.257
ABN AMRO Bank N.V.	306.139	658.567
Saxo Nederland	3.299	29.202
	<u>1.105.636</u>	<u>2.077.026</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

2.5 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Vermogen

	2024	2023
	€	€
Stichtingskapitaal [10]		
Stand per 31 december	46	46
	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Bestemmingsreserves [11]		
Continuïteitsreseve	2.990.000	3.020.000
Bestemmingsreserve innovatiedonaties	967.302	482.444
	3.957.302	3.502.444
	2024	2023
	€	€
<i>Continuïteitsreseve</i>		
Stand per 1 januari	3.020.000	2.780.000
Bestemming resultaat boekjaar	-30.000	240.000
Stand per 31 december	2.990.000	3.020.000

In 2017 heeft het bestuur besloten het vermogen van de stichting in te zetten voor de visie en missie van Stichting Start Foundation. Ter waarborging van de continuïteit van de bedrijfsvoering van de stichting wordt een reserve aangehouden ter hoogte van 1,5 het jaarbedrag van de totale beheer- en administratiekosten inclusief de totale lonen en salarissen en huisvestingskosten.

	2024	2023
	€	€
<i>Bestemmingsreserve innovatiedonaties</i>		
Stand per 1 januari	482.444	1.556.193
Bestemming resultaat boekjaar	484.858	-1.073.749
Stand per 31 december	967.302	482.444

De bestemmingsreserve innovatiedonaties wordt gevormd om aan toegekende maar nog niet met derden juridisch vastgelegde innovatiedonaties te kunnen voldoen.

	2024	2023
	€	€
Herwaarderingsreserve [12]		
Stand per 1 januari	6.192.108	6.616.334
Dotatie	2.097.409	-424.226
Stand per 31 december	8.289.517	6.192.108

De herwaarderingsreserve wordt gevormd voor ongerealiseerde koerswinsten op niet direct verhandelbare beleggingen.

2.5 Toelichting op de balans

	2024	2023
	€	€
Overige reserves [13]		
Stand per 1 januari	120.662.577	112.153.909
Bestemming resultaat boekjaar	9.660.217	8.084.442
Mutatie herwaarderingsreserve	-2.097.409	424.226
Stand per 31 december	<u>128.225.385</u>	<u>120.662.577</u>

Bestemming resultaat boekjaar:

De Raad van Toezicht heeft besloten om van het positief saldo over 2024 ad € 10.115.075 een bedrag van € 30.000 in mindering te brengen op de continuïteitsreserve, een bedrag van € 484.858 toe te voegen aan de bestemmingsreserve innovatiedonaties, en het overige deel van het resultaat ten bedrage van € 9.660.217 toe te voegen aan de overige reserves.

LANGLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Overige schulden [14]		
Innovatiedonaties	<u>1.034.855</u>	<u>1.691.750</u>

Onder deze post zijn uitsluitend de aan derden toegezegde innovatiedonaties opgenomen, die op langere termijn (> 1 jaar) zijn toegezegd. De op korte termijn (<1 jaar) aan derden toegezegde innovatiedonaties zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

De innovatiedonaties die zijn toegekend maar nog niet aan derden zijn toegezegd, zijn uitsluitend opgenomen onder de bestemmingsreserve innovatiedonaties.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Handelscrediteuren [15]		
Crediteuren	<u>58.336</u>	<u>65.790</u>
Innovatiedonaties [16]		
Innovatiedonaties	<u>1.084.702</u>	<u>976.303</u>

Deze aan derden toegezegde innovatiedonaties hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen [17]		
Loonheffing	70.493	70.351
Premies sociale verzekeringen	813	684
Pensioenpremies	<u>38.031</u>	<u>14.762</u>
	<u>109.337</u>	<u>85.797</u>
<i>Premies sociale verzekeringen</i>		
Sociale lasten FCB	<u>813</u>	<u>684</u>

2.5 Toelichting op de balans

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Overige schulden [18]		
Reservering Loopbaanbudget	20.502	17.899
Reservering verlofdagen	12.060	16.990
	<u>32.562</u>	<u>34.889</u>
Overlopende passiva [19]		
Nog uit te betalen innovatiekredieten	100.000	-
Te betalen beheervergoeding	53.862	52.347
Te betalen accountants- en administratiekosten	18.846	20.862
Te betalen advisering derden	15.589	-
Te betalen remuneratie betsuur	2.098	-
Te betalen reiskosten	2.038	1.152
Personeelsvereniging	1.035	752
Te betalen huisvestingskosten	833	1.007
Te betalen verwerkingskosten salarissen	389	557
Te betalen PR- en marketingkosten	376	39.854
Rente en kosten banken	64	66
Te betalen overige kosten	309	537
	<u>195.439</u>	<u>117.134</u>

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

Huurverplichtingen

De stichting heeft een huurcontract gesloten voor huur van kantoorruimte op het adres Klokgebouw 187 tot en met 190 te Eindhoven. De huurverplichting bedraagt € 57.642 per jaar. Het contract is per 14 mei 2024 stilzwijgend met 1 jaar verlengd.

Leaseverplichtingen

De stichting heeft twee leaseverplichtingen met betrekking tot het wagenpark. De totale verplichting bedraagt € 37.515, de resterende looptijd is 10,5 respectievelijk 32 maanden.

Toegekende innovatiekredieten en MRI kredieten

Per balansdatum is voor een bedrag van ca. € 799.000 aan innovatiekredieten toegekend welke nog niet zijn uitbetaald aan de beoogde ontvanger van deze kredieten.

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
Resultaten uit beleggingen [20]			
Waardeverandering effecten	12.514.216	3.200.000	11.579.807
Dividend effecten	1.335.095	-	921.869
Rente obligaties	216.292	-	179.986
Rente aangehouden liquiditeiten	7.887	-4.500	5.034
Beheervergoeding	-230.328	-200.000	-218.761
Provisie aan/verkoop effecten	-13.414	-	-12.031
Correctie provisie effecten voorgaande jaren	6.932	-	-
	<u>13.836.680</u>	<u>2.995.500</u>	<u>12.455.904</u>
Projectbijdragen [21]			
Innovatiebijdragen donaties	1.874.517	3.320.000	4.980.449
Innovatiebijdragen vrijval donaties	-379.611	-	-1.644.386
Innovatiebijdragen kredieten	102.792	102.500	75.125
Mutatie voorziening innovatiekredieten	98.288	-	-214.800
	<u>1.695.986</u>	<u>3.422.500</u>	<u>3.196.388</u>

Voor aan individuele projecten toewijsbare communicatiekosten is voor 2024 onder de directe kosten projectondersteuning een bedrag van € 50.000 begroot. In deze jaarrekening is dit bedrag aan de begrote innovatiebijdragen donaties toegevoegd.

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
Directe kosten projectondersteuning [22]			
Advisering derden	123.540	26.296	76.138
Salariskosten projecten direct	1.084.666	1.324.094	1.138.253
Huisvestingskosten projecten direct	88.978	93.300	86.954
Kantoorkosten projecten direct	51.392	-	48.269
PR- en marketingkosten projecten direct	119.856	-	147.505
	<u>1.468.432</u>	<u>1.443.690</u>	<u>1.497.119</u>

Toerekening van salariskosten aan projecten vindt plaats op basis van de loonsom van direct voor projecten werkzame medewerkers. Toerekening van huisvestings- en kantoorkosten aan projecten vindt (vanaf 2023) plaats op basis van het aantal werkplekken van direct voor projecten werkzame medewerkers. Toerekening van PR- en marketingkosten aan projecten vindt (vanaf 2023) plaats op basis van de verhouding tussen de projectbijdragen en advisering derden voor projecten, ten opzichte van de totale beheerskosten.

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
Lonen en salarissen [23]			
Brutolonen en salarissen	897.847	1.022.744	729.187
IKB	139.472	193.810	129.128
Sociale Lasten	151.003	218.980	134.245
Pensioenlasten	113.087	158.152	89.670
Inleen ZZP	25.160	62.400	246.293
Mutatie voorziening arbeidsongeschiktheid	-	-	-47.600
Kosten leaseauto's	21.873	23.200	22.011
Overige personeelskosten incl. reis en verblijf	45.780	40.000	42.709
Overige personeelskosten inzake arbo en HR	14.830	15.800	22.045
Opleidingskosten en loopbaanbudget	16.555	25.800	23.357
Inleen personeel	-	-	73.222
	1.425.607	1.760.886	1.464.267
Salariskosten projecten direct	-1.084.666	-1.324.094	-1.138.253
	340.941	436.792	326.014
Afschrijvingen immateriële vaste activa [24]			
Software	4.430	4.430	4.430
Afschrijvingen materiële vaste activa [25]			
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	11.594	11.600	13.005
Inventaris	5.175	5.500	6.293
Hardware	1.272	1.500	1.304
Boekresultaat materiële vaste activa	-	-	1
	18.041	18.600	20.603
Huisvestingskosten [26]			
Huur onroerend goed	83.239	92.400	86.608
Overige huisvestingskosten	40.342	34.900	38.581
	123.581	127.300	125.189
Huisvestingskosten projecten direct	-88.978	-93.300	-86.954
	34.603	34.000	38.235
Kantoorkosten [27]			
Kosten automatisering	51.099	55.000	52.481
Contributies en abonnementen	9.432	6.000	6.193
Telecommunicatie	2.698	3.500	3.372
Kantoorbenodigdheden	826	1.500	1.320
Kopieerkosten	1.178	1.500	1.308
Drukwerk	876	750	1.145
Portokosten	855	1.000	785
Overige kantoorkosten	4.414	9.000	2.889
	71.378	78.250	69.493
Kantoorkosten projecten direct	-51.392	-	-48.269
	19.986	78.250	21.224

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
Algemene kosten [28]			
Remuneratie bestuur	42.969	44.100	44.304
Accountantskosten	33.805	31.600	32.870
Advieskosten	30.702	-	823
Vergoeding investeringscommissie	10.487	-	-
Vergaderkosten	4.807	11.000	9.333
Representatiekosten	3.333	-	456
Ondersteuning bestuur	2.952	-	5.914
	<u>129.055</u>	<u>86.700</u>	<u>93.700</u>

De advieskosten 2024 betreffen fiscale en beleggingsadvisering, alsmede adviezen omtrent de bestuurlijke structuur.

PR- en marketingkosten [29]

Communicatiematerialen	97.869	85.000	14.372
Corporate en impactcommunicatie	122.550	90.000	36.893
PR en monitoring	10.505	72.500	11.819
Jubileumkosten Start Foundation 25 jaar	270	-	170.509
Overige PR- en marketingkosten	13.411	-	3.016
Events	-	50.000	1.196
Verantwoordingscommunicatie	-	-	363
	<u>244.605</u>	<u>297.500</u>	<u>238.168</u>
Communicatiekosten projecten direct	<u>-119.856</u>	<u>-</u>	<u>-147.505</u>
	<u>124.749</u>	<u>297.500</u>	<u>90.663</u>

Financiële baten en lasten

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten [30]

Rente MRI kredieten	53.385	10.300	51.654
Rente innovatiekredieten	33.244	20.100	16.480
Rentebate deposito	24.622	15.000	15.266
Rente lening Goodroll Holding B.V.	3.750	-	-
Rentebate fiscus	-	-	60
	<u>115.001</u>	<u>45.400</u>	<u>83.460</u>

Rentelasten en soortgelijke kosten [31]

Bankkosten en provisie	<u>383</u>	<u>350</u>	<u>295</u>
------------------------	------------	------------	------------

2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2024 waren gemiddeld 11,5 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2023 waren dit 10,6 werknemers.

Bezoldiging bestuurders

De bezoldiging aan voormalige bestuurders die in het boekjaar ten laste van de stichting zijn gekomen bedragen € 42.969 (2023: € 44.304).

Op 25 september 2020 is het bestuursreglement vastgesteld, waarin taken en verantwoordelijkheden zijn opgenomen. De beloning van bestuurders is hier in 2020 op aangepast en met de Belastingdienst afgestemd. De bestuurders ontvingen geen onkostenvergoedingen.

Eindhoven, 17 juni 2025

Stichting Start Foundation

Het Bestuur:

De heer J.W.M. Verhoeven;
W.G.

Mevrouw J.C. Paumen;
W.G.

De Raad van Toezicht:

De heer G.C.F.M. Depla;
W.G.

Mevrouw A.M.H. van Gaal;
W.G.

De heer R. van Tilburg;
W.G.

Mevrouw A. Westerlaken;
W.G.

Mevrouw L. Belonje;
W.G.

3. OVERIGE GEGEVENS

Joanknecht Assurance B.V.

Beemdstraat 36
5652 AB Eindhoven
Nederland

T +31 40 844 7000

E info@joanknecht.nl

W www.joanknecht.nl

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Start Foundation

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024, zoals opgenomen op pagina 1 tot en met 33 van het jaarverslag, van Stichting Start Foundation te Eindhoven gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Start Foundation op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde balans per 31 december 2024;
2. de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Start Foundation zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven'.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 'Organisaties zonder winststreven'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Eindhoven, 17 juni 2025

Joanknecht Assurance B.V.

w.g.

drs. M.J.W. Foppen RA

4. BIJLAGEN

4.1 Enkelvoudige jaarrekening

Enkelvoudige balans (na resultaatbestemming)

		31 december 2024		31 december 2023	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
<i>Immateriële vaste activa</i>	[1]				
Software		4.431		8.861	
			4.431		8.861
<i>Materiële vaste activa</i>	[2]				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		15.522		27.116	
Inventaris		4.733		8.605	
Hardware		2.185		3.457	
			22.440		39.178
<i>Financiële vaste activa</i>					
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	[3]	1.476.254		-	
Overige effecten	[4]	137.751.711		129.204.363	
Overige vorderingen	[5]	2.278.222		1.615.778	
			141.506.187		130.820.141
Vlottende activa					
<i>Vorderingen</i>					
Vorderingen op groepsmaatschappijen	[6]	59.893		-	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	[7]	122.854		4.963	
Overlopende activa	[8]	198.437		378.669	
			381.184		383.632
<i>Liquide middelen</i>	[9]		1.065.667		2.077.026
Totaal activazijde			<u>142.979.909</u>		<u>133.328.838</u>

4.1 Enkelvoudige jaarrekening

Enkelvoudige balans (na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2024		31 december 2023	
	€	€	€	€
<i>Vermogen</i>				
Stichtingskapitaal	[10]	46	46	
Bestemmingsreserves	[11]	3.957.302	3.502.444	
Herwaarderingsreserve	[12]	8.289.517	6.192.108	
Overige reserves	[13]	<u>128.225.385</u>	<u>120.662.577</u>	
		140.472.250		130.357.175
Langlopende schulden				
Overige schulden	[14]	<u>1.034.855</u>	<u>1.691.750</u>	
		1.034.855		1.691.750
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	[15]	58.336	65.790	
Innovatiedonaties	[16]	1.084.702	976.303	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	[17]	109.337	85.797	
Overige schulden	[18]	32.562	34.889	
Overlopende passiva	[19]	<u>187.867</u>	<u>117.134</u>	
		1.472.804		1.279.913
Totaal passivazijde		<u><u>142.979.909</u></u>	<u><u>133.328.838</u></u>	

4.1 Enkelvoudige jaarrekening

Enkelvoudige staat van baten en lasten

		2024	Begroting 2024	2023
		€	€	€
Netto-resultaten uit beleggingen	[20]	13.836.680	2.995.500	12.455.904
Resultaten uit beleggingen		13.836.680	2.995.500	12.455.904
Projectbijdragen	[21]	1.695.986	3.422.500	3.196.388
Directe kosten projectondersteuning	[22]	1.411.613	1.443.690	1.497.119
Projectondersteuning		3.107.599	4.866.190	4.693.507
Bruto-exploitatieresultaat		10.729.081	-1.870.690	7.762.397
Lonen en salarissen	[23]	339.556	436.792	326.014
Afschrijvingen immateriële vaste activa	[24]	4.430	4.430	4.430
Afschrijvingen materiële vaste activa	[25]	18.041	18.600	20.603
Huisvestingskosten	[26]	34.603	34.000	38.235
Kantoorkosten	[27]	19.086	78.250	21.224
Algemene kosten	[28]	110.289	86.700	93.700
PR- en marketingkosten	[29]	124.716	297.500	90.663
Beheer en administratie		650.721	956.272	594.869
Exploitatieresultaat		10.078.360	-2.826.962	7.167.528
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	[30]	111.844	45.400	83.460
Rentelasten en soortgelijke kosten	[31]	-383	-350	-295
Som der financiële baten en lasten		111.461	45.050	83.165
Resultaat		10.189.821	-2.781.912	7.250.693
Aandeel in het resultaat van deelnemingen	[32]	-74.746	-	-
Resultaat		10.115.075	-2.781.912	7.250.693
Bestemming resultaat:				
Continuïteitsreserve		-30.000	-	240.000
Bestemmingsreserve innovatiedonaties		484.858	-	-1.073.749
Overige reserve		9.660.217	-2.781.912	8.084.442
		10.115.075	-2.781.912	7.250.693

4.1 Enkelvoudige jaarrekening

Toelichting op de enkelvoudige balans en staat van baten en lasten

De grondslagen van waardering van activa, passiva en resultaatbepaling voor de geconsolideerde en voor de vennootschappelijke jaarrekening zijn gelijk.

In de toelichting op de afzonderlijke posten van de enkelvoudige balans en enkelvoudige staat van baten en lasten worden alleen die posten toegelicht, die afwijken van de geconsolideerde balans en geconsolideerde staat van baten en lasten.

4.1 Enkelvoudige jaarrekening

Toelichting op de enkelvoudige balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen [3]

De belangen van de stichting in groepsmaatschappijen zijn als volgt verdeeld:

Naam	Vestigings- plaats	Aandeel in kapitaal	Eigen vermogen conform laatst vastgestelde jaarrekening	Resultaat conform laatst vastgestelde jaarrekening
		%	€	€
Start Foundation Participaties B.V.	Eindhoven	100%	1.476.254	-74.746
			2024	2023
			€	€
<i>Deelneming Start Foundation Participaties B.V.</i>				
Beginsaldo deelneming in groepsmaatschappij			-	-
Aankoop deelneming in groepsmaatschappij			1.000	-
Aandeel in het resultaat			-74.746	-
			-73.746	-
Agio'storting in deelneming			1.550.000	-
Boekwaarde per 31 december			1.476.254	-

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

Vorderingen op groepsmaatschappijen [6]

Rekening-courant Start Foundation Participaties B.V.

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Rekening-courant Start Foundation Participaties B.V.	59.893	-
	2024	2023
	€	€
<i>Rekening-courant Start Foundation Participaties B.V.</i>		
Stand per 1 januari	-	-
Mutaties boekjaar	59.300	-
	59.300	-
Rente	593	-
Stand per 31 december	59.893	-

4.1 Enkelvoudige jaarrekening

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Liquide middelen [9]		
Van Lanschot Kempen	756.229	1.389.257
ABN AMRO Bank N.V.	306.139	658.567
Saxo Nederland	3.299	29.202
	<u>1.065.667</u>	<u>2.077.026</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

PASSIVA

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Overlopende passiva [19]		
Nog uit te betalen innovatiekredieten	100.000	-
Te betalen beheervergoeding	53.862	52.347
Te betalen accountants- en administratiekosten	18.846	20.862
Te betalen advisering derden	8.712	-
Te betalen remuneratie betsuur	2.098	-
Te betalen reiskosten	1.342	1.152
Personeelsvereniging	1.035	752
Te betalen huisvestingskosten	833	1.007
Te betalen verwerkingskosten salarissen	389	557
Te betalen PR- en marketingkosten	376	39.854
Rente en kosten banken	64	66
Te betalen overige kosten	310	537
	<u>187.867</u>	<u>117.134</u>

4.1 Enkelvoudige jaarrekening

Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
Directe kosten projectondersteuning [22]			
Advisering derden	69.065	26.296	76.138
Salariskosten projecten direct	1.084.666	1.324.094	1.138.253
Huisvestingskosten projecten direct	88.978	93.300	86.954
Kantoorkosten projecten direct	49.079	-	48.269
PR- en marketingkosten projecten direct	119.825	-	147.505
	<u>1.411.613</u>	<u>1.443.690</u>	<u>1.497.119</u>

Toerekening van salariskosten aan projecten vindt plaats op basis van de loonsom van direct voor projecten werkzame medewerkers. Toerekening van huisvestings- en kantoorkosten aan projecten vindt (vanaf 2023) plaats op basis van het aantal werkplekken van direct voor projecten werkzame medewerkers. Toerekening van PR- en marketingkosten aan projecten vindt (vanaf 2023) plaats op basis van de verhouding tussen de projectbijdragen en advisering derden voor projecten, ten opzichte van de totale beheerskosten.

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
Lonen en salarissen [23]			
Brutolonen en salarissen	897.847	1.022.744	729.187
IKB	139.472	193.810	129.128
Sociale Lasten	151.003	218.980	134.245
Pensioenlasten	113.087	158.152	89.670
Inleen ZZP	25.160	62.400	246.293
Mutatie voorziening arbeidsongeschiktheid	-	-	-47.600
Kosten leaseauto's	21.873	23.200	22.011
Overige personeelskosten incl. reis en verblijf	44.395	40.000	42.709
Overige personeelskosten inzake arbo en HR	14.830	15.800	22.045
Opleidingskosten en loopbaanbudget	16.555	25.800	23.357
Inleen personeel	-	-	73.222
	<u>1.424.222</u>	<u>1.760.886</u>	<u>1.464.267</u>
Salariskosten projecten direct	<u>-1.084.666</u>	<u>-1.324.094</u>	<u>-1.138.253</u>
	<u>339.556</u>	<u>436.792</u>	<u>326.014</u>

Algemene kosten [28]			
Remuneratie bestuur	42.969	44.100	44.304
Accountantskosten	33.805	31.600	32.870
Advieskosten	23.657	-	823
Vergaderkosten	3.574	11.000	9.333
Representatiekosten	3.332	-	456
Ondersteuning bestuur	2.952	-	5.914
	<u>110.289</u>	<u>86.700</u>	<u>93.700</u>

De advieskosten in 2024 betreffen fiscale en beleggingsadvisering, alsmede adviezen omtrent de bestuurlijke structuur.

4.1 Enkelvoudige jaarrekening

	2024	Begroting 2024	2023
	€	€	€
PR- en marketingkosten [29]			
Jubileumkosten Start Foundation 25 jaar	270	-	170.509
Communicatiematerialen	97.869	85.000	14.372
PR en monitoring	10.505	72.500	11.819
Events	-	50.000	1.196
Verantwoordingscommunicatie	-	-	363
Corporate en impactcommunicatie	122.486	90.000	36.893
Overige PR- en marketingkosten	13.411	-	3.016
	<u>244.541</u>	<u>297.500</u>	<u>238.168</u>
Communicatiekosten projecten direct	-119.825	-	-147.505
	<u>124.716</u>	<u>297.500</u>	<u>90.663</u>
Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten [30]			
Rente MRI kredieten	53.385	10.300	51.654
Rente innovatiekredieten	33.244	20.100	16.480
Rentebate deposito	24.622	15.000	15.266
Rentebate fiscus	-	-	60
Rente rekening-courant Start Foundation Participaties B.V.	593	-	-
	<u>111.844</u>	<u>45.400</u>	<u>83.460</u>
Aandeel in het resultaat van deelnemingen [32]			
Resultaat deelneming Start Foundation Participaties B.V.	<u>-74.746</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

4.2 Jaarrekening Start Foundation Participaties BV

Balans (na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2024		1 mei 2024	
	€	€	€	€
Vaste activa				
<i>Financiële vaste activa</i>				
Andere deelnemingen	[1]	750.000	-	
Overige vorderingen	[2]	<u>753.750</u>	<u>-</u>	
		1.503.750		-
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>				
Overlopende activa	[3]	<u>-</u>	<u>1.000</u>	1.000
		-		
<i>Liquide middelen</i>	[4]	39.970		-
Totaal activazijde		<u><u>1.543.720</u></u>	<u><u>1.000</u></u>	

4.2 Jaarrekening Start Foundation Participaties BV

Balans (na resultaatbestemming)

		31 december 2024		1 mei 2024	
PASSIVA		€	€	€	€
Eigen vermogen					
Geplaatst aandelenkapitaal	[5]	1.000		1.000	
Agioreserve	[6]	1.550.000		-	
Overige reserves	[7]	<u>-74.746</u>		<u>-</u>	
			1.476.254		1.000
Kortlopende schulden					
Schulden aan participant	[8]	59.893		-	
Overlopende passiva	[9]	<u>7.573</u>		<u>-</u>	
			67.466		-
Totaal passivazijde			<u>1.543.720</u>		<u>1.000</u>

4.2 Jaarrekening Start Foundation Participaties BV

Winst- en verliesrekening

		2024		2023	
		€	€	€	€
Investeringsbijdragen	[10]		55.860		-
Bruto bedrijfsresultaat			-55.860		-
Kantoorkosten	[12]	3.214		-	
Algemene kosten	[13]	18.765		-	
PR- en marketingkosten	[14]	64		-	
Beheer en administratie			22.043		-
Bedrijfsresultaat			-77.903		-
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	[15]	3.750		-	
Rentelasten en soortgelijke kosten	[16]	-593		-	
Som der financiële baten en lasten			3.157		-
Resultaat voor belastingen			-74.746		-
Belastingen			-		-
Resultaat na belastingen			-74.746		-

4.2 Jaarrekening Start Foundation Participaties BV

Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

De activiteiten van Start Foundation Participaties B.V., statutair gevestigd te Eindhoven, bestaan voornamelijk uit:

het deelnemen in of financieren van ondernemingen ten behoeve van het ondersteunen van activiteiten die direct of indirect te maken hebben met personen die een grote afstand hebben tot de arbeidsmarkt, dit alles in de ruimste zin des woords.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Klokgebouw 188 te Eindhoven.

Organisatie

Start Foundation Participaties B.V., statutair gevestigd te Eindhoven is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 93772890.

De vennootschap is opgericht op 1 mei 2024.

Groepsverhoudingen

Stichting Start Foundation te Eindhoven stelt de geconsolideerde jaarrekening op van het groepsdeel waartoe Start Foundation Participaties B.V. behoort.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Start Foundation Participaties B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Begroting

De begroting 2024, zoals deze door het bestuur is goedgekeurd, is ter vergelijking met de realisatie in dit rapport opgenomen.

Continuïteit

De jaarrekening van de stichting is opgesteld onder de continuïteitsveronderstelling.

Weergave bedragen

Alle bedragen in dit rapport zijn in euro's, tenzij anders vermeld.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024

Voor de verwerking van het resultaat over het boekjaar 2024 wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

4.2 Jaarrekening Start Foundation Participaties BV

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor de kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Als resultaat wordt in aanmerking genomen het in het verslagjaar gedeclareerde dividend van de deelneming, waarbij niet in contanten uitgekeerde dividenden worden gewaardeerd tegen reële waarde.

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde (zie verder de toelichting "Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa"); afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardevermindering verlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Vorderingen

Kortlopende vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

4.2 Jaarrekening Start Foundation Participaties BV

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

Eigen vermogen

Indien de vennootschap eigen aandelen inkoopt, wordt de verkrijgingsprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de overige reserves, of op andere reserves mits de statuten dit toestaan, totdat deze aandelen worden ingetrokken of worden verkocht. Indien ingekochte aandelen worden verkocht, komt de opbrengst uit verkoop ten gunste van de overige reserves of andere reserves in het eigen vermogen.

De opbrengst komt ten gunste van de reserve waarop eerder de inkoop van deze aandelen in mindering is gebracht.

Kosten die direct samenhangen met de inkoop, verkoop en/of uitgifte van nieuwe aandelen worden rechtstreeks ten laste gebracht van het eigen vermogen, onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

De bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Investeringsbijdragen

Onder de kosten voor investeringsbijdragen wordt verstaan de kosten die direct toerekenbaar zijn aan individuele investeringen.

Beheer en administratie

De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

4.2 Jaarrekening Start Foundation Participaties BV

Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Financiële vaste activa

Andere deelnemingen [1]

De belangen van de vennootschap in andere maatschappijen zijn als volgt verdeeld:

Naam	Vestigings- plaats	Aandeel in kapitaal	Eigen vermogen conform laatst vastgestelde jaarrekening	Resultaat conform laatst vastgestelde jaarrekening (2022)
		%	€	€
Confed Holding B.V.	Amersfoort	33	2.821.632	239.603
			2024	2023
			€	€
Boekwaarde per 1 januari			-	-
Aankoop deelneming			750.000	-
Boekwaarde per 31 december			750.000	-

De deelneming is gewaardeerd op verkrijgingsprijs. Recente jaarcijfers zijn ten tijde van het opstellen van deze jaarrekening nog niet beschikbaar.

Overige vorderingen [2]

Converteerbare lening	31-12-2024	01-05-2024
	€	€
	753.750	-

Aan Goodroll Holding B.V. is een converteerbare lening verstrekt van € 750.000. De lening is converteerbaar in aandelen in de vennootschap uiterlijk 12 maanden na verstrekking van de lening. Het rentepercentage ingeval van conversie is 6%. De opgelopen rente is aan de hoofdsom toegevoegd en wordt ingeval van conversie mee geconverteerd. In de jaarrekening is uitgegaan van conversie.

VLOTTENDE ACTIVA

Overlopende activa [3]

Nog vol te storten aandelen	31-12-2024	01-05-2024
	€	€
	-	1.000

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

4.2 Jaarrekening Start Foundation Participaties BV

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

	2024	2023
	€	€
Geplaatst aandelenkapitaal [5]		
Stand per 1 januari	-	-
Uitgifte aandelen	1.000	-
Stand per 31 december	1.000	-

Het kapitaal van de vennootschap bestaat uit een of meer aandelen met een nominale waarde van één euro elk. Bij de oprichting zijn 1.000 geplaatst.

	2024	2023
	€	€
Agioreserve [6]		
Stand per 1 januari	-	-
Agiostorting in boekjaar	1.550.000	-
Stand per 31 december	1.550.000	-

Overige reserves [7]

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	-	-
Uit voorstel resultaatbestemming	-74.746	-
Stand per 31 december	-74.746	-

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen is het verlies over het boekjaar 2024 ten bedrage van € 74.746 in mindering gebracht op de overige reserves. Dit is reeds in de jaarrekening verwerkt.

Het ingehouden deel van het resultaat over 2024 bedraagt € 0.

KORTLOPENDE SCHULDEN

Schulden aan participant [8]

	2024	2023
	€	€
<i>Rekening-courant Stichting Start Foundation</i>		
Stand per 1 januari	-	-
Mutaties boekjaar	59.300	-
	59.300	-
Rente	593	-
Stand per 31 december	59.893	-

Overlopende passiva [9]

	31-12-2024	01-05-2024
	€	€
Nog te betalen reiskosten	696	-
Nog te betalen advisering derden	6.877	-
	7.573	-

4.2 Jaarrekening Start Foundation Participaties BV

Toelichting op de winst- en verliesrekening

	2024	2023
	€	€
Investeringsbijdragen [10]		
Advisering derden	55.860	-
Kantoorkosten [12]		
Kosten automatisering	2.137	-
Overige kantoorkosten	1.077	-
	3.214	-
Algemene kosten [13]		
Fiscaal advieskosten	7.045	-
Vergoeding investeringscommissie	10.487	-
Vergaderkosten	1.233	-
	18.765	-
PR- en marketingkosten [14]		
Corporate en impactcommunicatie	64	-
Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten [15]		
Rente lening Goodroll Holding B.V.	3.750	-
Rentelasten en soortgelijke kosten [16]		
Rente rekening-courant Stichting Start Foundation	593	-

Eindhoven, 18 juni 2025
Start Foundation Participaties B.V.

De heer J.W.M. Verhoeven
W.G.

Mevrouw J.C. Paumen
W.G.